

Managementsystemleitlinie - ein integrierter Ansatz –

Auszüge zur Weidmüller Unternehmenspolitik

Version: 1.0

Dieses Dokument ist Bestandteil der Weidmüller Management Dokumentation und ist für die Publikation zu unseren Kunden und Partnern freigegeben.

1. Führung und Verpflichtung der Leitung

Basis für das Handeln des Vorstandes ist die, mit der Eigentümerfamilie abgestimmte und formulierte, Unternehmenspolitik von Weidmüller. Über den unternehmerischen Kontext (Identifikation der relevanten internen/externen interessierten Parteien und den damit verbundenen Chancen und Risiken) werden die strategischen Ziele über die Divisionen geplant und deren Umsetzung verfolgt.

In 2025 war es dann endlich so weit. Die von allen schon lange erwartete neue Weidmüller Vision und die daraus formulierte Weidmüllerstrategie wurde allen Mitarbeitern kommuniziert und vorgestellt.

Vision

**„Wir wollen mit innovativen Lösungen
Top of Mind“ für die industrielle
Konnektivität sein“**

Strategie

**„Connecting 2morrow –
Die Weidmüller-Strategie für die Zukunft“**



Die Umsetzung wird durch 6 Hebel vorangetrieben, die jeweils zu den funktionalen Strategien geführt werden. Die einzelnen Hebel sind in dem nebenstehenden Strategierad dargestellt.

Das heißt die Umsetzung der Strategie und deren Zielerreichung wurde bewusst auf ein breites Fundament gesetzt und bezieht alle Bereiche bei Weidmüller aktiv mit ein.

1.1 Wer wir sind, unsere Werte und Unternehmenspolitik

Ob Automobilherstellung, Stromerzeugung oder Wasseraufbereitung – kaum eine Branche kommt heute ohne Elektronik und elektrische Verbindungstechnik aus. Gleichzeitig nimmt in einer internationalen, vom technologischen Wandel geprägten Welt, die Komplexität der Anforderungen durch neue Märkte rasant zu.

Neue, vielfältigere Herausforderungen gilt es zu meistern, deren Lösung nicht allein im High-Tech-Produkt liegt. Verbindungen, sei es von Energie, Signalen und Daten, von Anforderung und Lösung oder von Theorie und Praxis, sind der Schlüssel. Industrial Connectivity braucht Verbindungen. Genau dafür stehen wir.

Aus der Unternehmenspolitik wurden nachfolgende *Politiken* zu Qualität, Arbeitssicherheit und Gesundheit sowie Umwelt und Energie, abgeleitet.

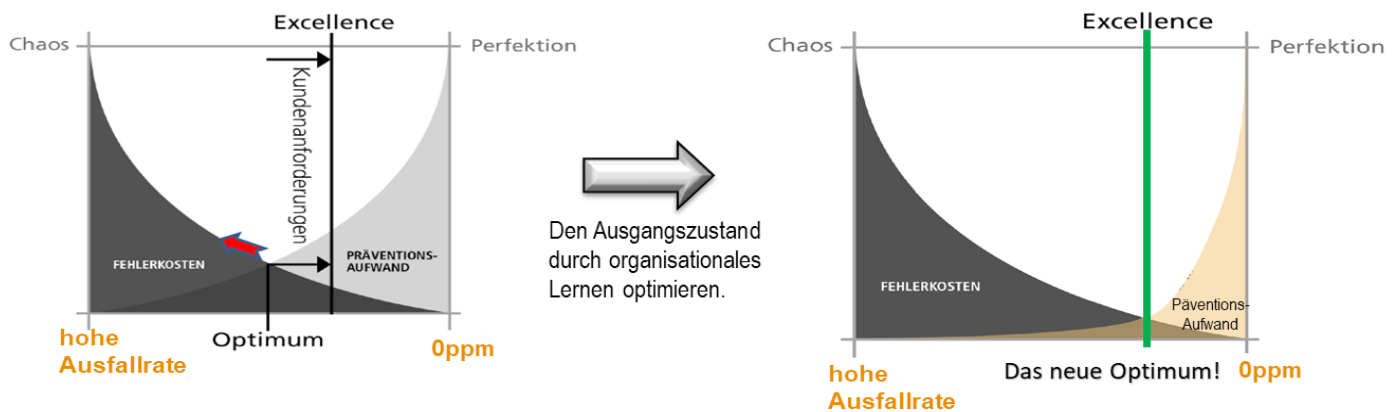
1.2 Qualitätspolitik

Basis der Unternehmenspolitik sind die definierten Unternehmensgrundwerte von Weidmüller, aus der sich die Qualitätspolitik ableitet. Somit ist die Qualitätspolitik seit jeher mit den Unternehmenswerten fest verankert.

Weidmüller bekennt sich zu Qualität in allem, was wir tun, und in allen Aspekten, die der Kunde wahrnimmt.

Jeder Einzelne ist für Qualität verantwortlich und schafft Qualität. Das ist der Weg von Weidmüller zu Exzellenz!

Die grundlegenden Aussagen zur Qualitätspolitik von Weidmüller sind nachfolgend aufgeführt.



IIEP | Der Excellence-Ansatz der EFQM | 2022

- Weidmüller verpflichtet sich in allen Belangen zu einer exzellenten Qualität und der Einhaltung gesetzlicher Anforderungen. Strategien und Handlungsweisen werden konsequent auf den Kunden und dessen Anforderung ausgerichtet. Das betrifft die Erstwahrnehmung der Marke Weidmüller bis hin zur Produktaktualität und Zuverlässigkeit der Produkte und Serviceleistungen. Wesentliche Bestandteile hiervon sind unsere Entwicklungs- und Innovationsqualität. Die wichtigsten Eckpfeiler der Weidmüller Produktqualität sind in der qualitätsorientierten Innovation und seinen beherrschten Produktionsprozessen zu finden.
- Weidmüller liefert pünktlich und zuverlässig. Lieferqualität wird durch die Erfüllung von On-time-Lieferungen nach Kundenanforderung zum verlangten und bestätigten Termin, Lieferung der korrekten Waren und Menge, Verpackung (Schäden, Kennzeichnung, etc.) sichergestellt. Dazu verwenden wir effektive und effiziente Prozesse, die von kompetenten und qualitätsbewussten Mitarbeitern realisiert werden.
Servicequalität wird durch die erwartete und definierte Serviceleistung bewertet, sprich Servicelaufzeiten, Serviceverfügbarkeit (Pre-Sales, Vertrieb, After Sales) und der Umfang der Serviceleistung.
- Erfahrung und Zufriedenheit unserer Mitarbeiter sind der Maßstab für unseren Erfolg. Wenn ein Fehler gemacht wurde, sind die wichtigsten Fragen „Warum und Wieso“ und nicht „Wer“. Nur so kann Weidmüller daraus nachweisbar lernen und sich verbessern.
- Das Weidmüller Management System mit seinen Guidelines, Prozessbeschreibungen und Standards sowie die zugehörigen IT-Systeme ist einer von Weidmüllers Schlüsselfaktoren für nachhaltiges Wachstum. Diese unterliegen einer stetigen Optimierung und Standardisierung.

Um die Systeme und seine Organisation ständig weiterzuentwickeln, werden die **jährlichen Qualitätsziele** daraus abgeleitet. Diese sind unsere Top-Q-KPIs und aufgabenbezogene Ziele der Weidmüller Gruppe.

Die Umsetzung erfolgt mit den definierten fünf Elementen der Weidmüller Unternehmensqualität:

- **PQM - Product Quality Management**
- **MQM - Manufacturing Quality Management**
- **SQM - Supplier Quality Management**
- **CQM - Customer Quality Management**
- **QM - Integrated Quality Management System & Business Process Management (BPM)**



Ergänzend hierzu wurde mit „WE Lead“ (Weidmüller Mitarbeiter führen Weidmüller) ein Programm geschaffen, um den Anforderungen aus Digitalisierung, schnelllebigen und dynamischen Märkten, Wachstum und der damit verbundenen Komplexität zu begegnen und die Zusammenarbeit und Kommunikation auf allen Ebenen zu fördern.

Moderierte Dialogrunden bringen Mitarbeiter in ihren Teams zusammen, um Werte und Erfahrungen auszutauschen und das hierfür benötigten Bewusstsein für „WE Lead“ zu fördern.

1.3 EHS-Politik

- Wir halten geltende rechtliche Regeln, Vorschriften und internen Anforderungen zum Schutz von Mensch und Umwelt ein.
- Wir arbeiten präventiv und risikobewusst und setzen uns entsprechende Ziele. Diese erreichen wir durch engagierte Mitarbeiter in enger Kooperation mit Kunden und Partnern.
- Das persönliche Verhalten ist bei der Erfüllung unserer Ziele die treibende Kraft. Wir übernehmen aktiv Verantwortung und handeln entsprechend.
- In all unserem Handeln pflegen wir Transparenz und fördern einen öffentlichen Dialog.

1.3.1 Umwelt- und Energiepolitik

Unser nach DIN EN ISO 14001 und DIN EN ISO 50001 zertifiziertes Umwelt- und Energiemanagement ist integraler Bestandteil des ganzheitlichen Weidmüller Managementsystems in zertifizierten Rechtseinheiten.

Den Anspruch unserer umwelttechnischen und energiebezogenen Standards leiten wir direkt aus den Vorgaben der Unternehmensstrategie ab, in der sich Weidmüller dauerhaft als führender Anbieter für die elektrische Verbindung, Übertragung, Konditionierung und Verarbeitung von Energie, Signalen und Daten im industriellen Umfeld positioniert.

Weidmüller hat wichtige Kernthemen definiert, deren zusammenwirken dazu führt, dass unser ökologischer Anspruch in alle Unternehmensbereiche einfließt und somit unsere Zielsetzungen erreicht werden.

- **Weidmüller handelt verantwortungsvoll**

Das Bewusstsein sozial, ökologisch und energetisch verantwortungsvoll zu Handeln ist ein Grundpfeiler unserer Unternehmenskultur. Weidmüller achtet daher bei allen Aktivitäten darauf, Ressourcen zu schonen, Umweltbelastungen frühzeitig zu erkennen, Störfälle und deren Auswirkungen zu verhindern, die unterschiedlichen Energieformen so effizient wie möglich zu nutzen und diese kontinuierlich zu reduzieren.

- **Rechtssicheres Handeln hat oberste Priorität**

Weidmüller hält alle Vorschriften und Auflagen im Umwelt- und Energierecht ein. Wo umgesetzt, betreiben wir ein Rechtskataster. Dadurch stellen wir sicher, dass wir immer auf Grundlage der aktuellen Gesetze, Normen und Vorschriften agieren und erreichen damit ein Höchstmaß an Rechtssicherheit.

- **Nachhaltigkeitsgedanke von der Entwicklung bis zur Entsorgung**

Die Berücksichtigung der Umwelt- und Energieaspekte beginnt bei der Produktidee. Deshalb werden die Auswirkungen geplanter Aktivitäten auf Umwelt und Energieverbrauch frühzeitig - d. h. bereits in der Produktentwicklung untersucht und bewertet. Dies gilt sowohl für veränderte Kundenanforderungen als auch für die Einführung neuer Verfahren und Prozesse im Unternehmen. Berücksichtigt wird dabei der gesamte Produktlebenszyklus der Produkte - bis hin zur Entsorgung bzw. Wiederverwertung.

- **Kontinuierliche Verbesserung ist Programm**

Durch die Formulierung von Zielen und Maßnahmen verpflichten wir uns, unsere Leistungen für den Umweltschutz und die effiziente Energienutzung ständig zu verbessern. Zur Aufrechterhaltung der kontinuierlichen Verbesserung stellt Weidmüller die notwendigen Ressourcen zur Verfügung.

Mitarbeitereinbindung und -schulung

Die Fachleute des Umwelt- und Energiemanagements bieten regelmäßige Weiterbildungen für Weidmüller Mitarbeiter an. Dadurch soll die Sensibilisierung und die Kompetenz der Mitarbeiter gestärkt werden. Unsere Umwelt- und Energiemanagementdokumentation steht allen Mitarbeitern über das Weidmüller-Intranet stets aktuell zur Verfügung.

- **Umweltschutz und optimierter Energieeinsatz in der Produktion**

Bei der Planung neuer Verfahren oder Prozesserweiterungen legen wir größten Wert auf den Einsatz moderner Technologien und nutzen alle Möglichkeiten zur Vermeidung von Lärm und Schadstoffemissionen. Ein effizienter Energieeinsatz ist für uns selbstverständlich und wird aktiv ständig verbessert. Abfälle versuchen wir zu vermeiden, zu vermindern oder wiederzuverwerten.

- **Information Dritter**

Unsere Umwelt- und Energiepolitik ist im Internetauftritt von Weidmüller hinterlegt und kann jederzeit von interessierten Kreisen (Kunden, Behörden, Lieferanten ...) eingesehen werden. Maßnahmen zur Vorbeugung und Abwehr von möglichen Umweltrisiken stimmen wir mit den zuständigen Behörden ab.

- **Wirksamkeitsüberprüfungen**

Durch regelmäßig durchgeführte interne und externe Audits werden die Umweltschutz- und Energieeffizienzkriterien laufend überwacht und bewertet. Aus den Bewertungen leiten wir neue Umwelt- und Energieziele ab.